

**教育局「加強公營學校行政管理津貼」  
辦學團體統籌的協作項目計劃  
評估報告**

參考文件：教育局通函第 21/2016 號

辦學團體：匡智會

### 計劃內容

計劃名稱：	建立非教學人員的電子考績管理系統
參與學校：	匡智翠林晨崗學校、香港西區扶輪社匡智晨輝學校、匡智張玉瓊晨輝學校、匡智元朗晨樂學校、匡智松嶺第三校
計劃進行時間：	由 2016 年 9 月至 2018 年 8 月
計劃範疇：	資訊管理與溝通
計劃目的及方法：	特殊學校及其宿舍的非教學人員類型繁多，匡智會學校仍以紙本方式處理考績紀錄，對日常資訊管理及深入分析並不方便，辦學團體聘用額外人員及購買服務，先在上述五所學校試行系統，最終為屬下所有十三所學校建立非教學人員的電子考績管理系統。
成功準則：	(1)成功建立系統； (2)80%以上參與的屬校認同系統有助減輕他們相關的行政工作。

### 計劃評估

- 辦學團體騰出教育主任協助執行計劃，教育主任於 2017 年 4 月 10 日跟參與學校校長會面，討論推行非教學人員的電子考績管理系統的時間表，與會者並建議一併檢視非教學人員的考績內容。五校跟教育主任就考績內容的更新工作進行了資料搜集、意見收集及內容修訂，並於 11 月底完成初稿。
- 辦學團體於 2018 年 3 月就電子考績系統的開發進行招標程序，最終聘用 **Strategic Systems Consultants Limited** 公司，經教育主任於 5-7 月期間反覆測試，五校可順利在系統輸入 2017/18 學年非教學人員的考績數據，而有關系統亦推展至匡智會其餘 9 所學校在 2018/19 學年使用。
- 辦學團體聘用了榮休匡智會學校校長黃志敏女士擔任顧問，檢討現有非教學人員的考績系統及考績內容，並與前線非教學人員面談，了解和收集他們的意見。
- 電子考績系統順利建立，學校亦已正式使用，認為系統有助減輕學校相關的行政工作，符合計劃的成功準則。
- 計劃的預算及開支如下：

	項目	預算	實際開支
1.	辦學團體騰出現有職員執行計劃	\$150,000	\$150,000
2.	購買資訊系統服務費用	\$80,000	\$48,000
3.	聘用顧問以檢討現有非教學人員的考績系統	\$20,000	\$19,600
	總額：	\$250,000	\$217,600

詳情請閱附件。

- 上述計劃未用罄的撥款將會退還教育局，不會調撥作其他用途。

匡智會教育部  
2018 年 10 月

教育局  
加強公營學校行政管理津貼  
辦學團體統籌協作計劃 - 財務報告

學校群組一

9/2016- 8/2018

港幣

學校群組一

同意調撥有關津貼的屬校名稱	所屬地區	調撥津貼額
1. 匡智翠林晨崗學校	西貢	5萬元
2. 香港西區扶輪社匡智晨輝學校	香港東	5萬元
3. 匡智張玉瓊晨輝學校	葵青	5萬元
4. 匡智元朗晨樂學校	元朗	5萬元
5. 匡智松嶺第三校	大埔	5萬元
		25萬元

5所學校退回教育局金額

HK\$32,400 / 5 = HK\$6,480/學校

港幣

收入

教育局撥款金額	250,000.00
---------	------------

港幣

收入餘額

	32,400.00
--	-----------

預算

	預算總額
辦學團體聘用額外人員，以騰出現有教育部人員執行計劃	150,000.00
購買資訊系統服務費用	80,000.00
聘用顧問，檢討現有非教學人員的考績系統	20,000.00
總收入：	250,000.00

實際支出

	實際支出	支出總額
辦學團體聘用額外人員，以騰出現有教育部人員執行計劃	150,000.00	
購買資訊系統服務費用	48,000.00	
顧問費用	19,600.00	217,600.00
總支出：		217,600.00